

大约十年前，我在埃森哲咨询公司担任咨询总监，负责一个江苏移动的战略咨询项目。紧张的项目过程中，无意间提起我是金陵中学的毕业生，客户主管过了几天把她的女儿带到项目组来，特意让我见见。原因非常简单——她的女儿是金陵中的在读学生，算是我的师妹。

客户希望我好好启发一下师妹，给她说说我是如何在金陵中学学习，毕业后又是如何一步一步在一个跨国公司担任管理工作的。

我当时有点诚惶诚恐，自己一路走来，不断把学校、职场里的前辈作为榜样，没曾想，自己也变成别人的榜样了。赶紧回忆了一下，告诉她，我考上金陵中学时，学号很靠后，而且当时的学号是按照中考分数来排序的。不过，金陵中老师教学有方，让我毕业时已经可以有底气去挑战上海交大了。

小师妹嘿一笑，说，我们现在的学号还是这样排的。

白驹过隙，一晃又十年过去了，金陵中学迎来了130周年校庆。回想这一路走来，尽管工作经历随岁月的推移而日渐丰富，但我初心未改，依然是那个不断为自己设立下一个目标的金陵中少年。

十年间，我的工作边际扩大了许多。我从事的工作主要是持续发掘培训新人、提拔优秀人才、激励卓越绩效。不过，要把自己作为别人学习的目标和榜样，内心诚惶诚恐，德薄才疏。

省内之后，觉得自己这些年被同事、客户、朋友认可的特点，大多来自于金中，是在金中求学期间从各位恩师、同学那里学来的。所以倒是可以用这个机会，总结一下，和在校的师弟师妹们共勉。

在职场里，我对自己的团队提出的一项基本要求是“靠谱”。在金陵中学就读期间，老师们对大家的一个基本要求就是“今日事，今日毕”。金中的同学们也基本上能做到，并没有觉得这是一个过分的要求。

我记得高三的时候，每天清晨，荣庚安老师始终在大家到达学校前就准时站在教室门口，等待每一位同学到来，开始一天的晨读，从不懈怠。

我自金中开始，每天无论多晚，一定是把当天的学习和工作做完，才觉得一天结束。工作时，有时一天几百封邮件，出差到家已经很晚，家中延续下来的习惯未改，每天处理完这些邮件才休息。

这件事情，看着很小，但一直坚持，还确实不易。日积月累，二十几年下来，口碑自然形成，客户和同事都会觉得只要把事交过来就放心了。

金中烙印

第二件在金中学到的东西，是从我在金中的第一位班主任张松年老师那里学到的，称之为“带领”，现在时髦的说法叫“领导力”。

在上高中之前，我的老师多属“我教你学”型的。

他们通盘理解从问题到答案的诸多解法和最佳路径，然后就直接喂给我们这些学生“解决之道”。

张老师当年刚刚从大学毕业，我们是他毕业后带教的第一个班级，他教学的方法很有意思，经常会带领我们一起“探索”各种解题的可能性，在最后总结出最好答案。

上课时，我经常会沿着他的思路，想出好多点子出来。虽然很多想法事后证明是错误或不妥的，但是他这种不断带领我们“探究”解题，并且亲自参与的教学方式，让我获益颇多。工作之后，发现这种“带领”团队的方式，比用“管理”来完成任务更加有效。

第三个学到的东西是“荣誉感”。一进金中科学馆，有两面土墙，上面挂满了荣获院士的校友画像，最后有一句名言，大概意思是“今天你以金中为荣，明天金中以你为荣”。这句话，我高中毕业后在各种场合听到过多次，许多著名的大学教授在开学或者毕业典礼上，也会说类似的话，但是我第一次在金中看到的时候，心里是很震撼的，觉得我们这个学校真是了不起，自己一定不能太懈怠，别辜负了学校的期望。

很多年来，这种荣誉感不断鼓励我在我参与的团队里都力争优秀，我也极其喜欢在最优秀的团队里工作，因为那种共同的荣誉感带来的成就和实现的目标，不是可以简单地用成绩考核出来的。

第四个，也是最重要的一个收获，是系统化全面思考问题。高中初始，我经常满足于能够用学会的方法解决问题，完成作业。物理老师庄伯炎老师，每次在讲述完一道题的时候，总是要追问一句，“想想还有其他的解法吗？”庄老师是一位非常勤勉认真的老师，他的这个问题，让我无法拒绝地去思考更多的解题可能性。印象最深的是在讨论“波”的各种问题的时候，正向和反向往往是有不同的解题空间的。

工作以后，我经常会提醒自己，“是不是应该抛开框架，思考有没有更好的解决方法？”这种“Think out of the box”的思考模式，在我后来的生活和工作中，不断给我带来各种惊喜，工作在一个高度竞争并

且技术日新月异的行业里，这种思考方式的掌握，带给我的人生价值，远远比简单学会一种解题方法更加重要。

金中三年，是我的世界观和方法论确立的重要三年。这样的例子和学到的东西还有很多很多，两年前有幸见到高中时期的英文老师周旭初老师、生物老师莫增慧老师等，我能立刻回想起当年她们给我们的专业指导和人生教诲。

蓦然回首，离开金中已经多年。我在美国工作期间，去过不少常青藤大学，每当进入这些学校的主教堂的时候，脑海里都会不自觉回荡起金中校歌，浮现出现校园里那庄严的小礼堂。

我庆幸，自己也曾受过非常庄严认真的环境熏陶，造就了自己的基本品质。这些品质弥足珍贵，令我后来在许多国家的企业里工作的时候，既能正确认识、尊重别人，也赢得了别人的尊重。想来这也许是金中“树人”的一个案例吧！

在母校130周年华诞来临之际，祝愿母校未来更美好。也勉励自己，继续努力，别辜负了“英才摇篮”的期望，用更出色的成绩回报母校。

郭继军(1990届校友)

【作者简介】

2015至今 IBM 大中华区副总裁，负责战略部和 Watson 医疗事业部

2010-2015 IBM 大中华区 GBS 合伙人

2004-2010 埃森哲咨询公司咨询总监

1999-2004 Portal Software Inc., 架构师 & 资深咨询经理

1997-1999 微软(中国)有限公司, 技术客户经理

1990-1997 上海交通大学, 计算机科学与工程学士 & 工业管理学士 & 计算机网络硕士

1987-1990 南京市金陵中学



2017年9月26日，郭继军(右)代表IBM与中电数据签署

题。该项技术防护机理新颖独特，可以对白蚁、甲虫、溃疡菌等具有广泛的防护、治愈和本体增强功能，不影响树木的健康和生长。

除了保护古树名木，公司也敏锐发现在生态果林方面的巨大商机。果树是某些地区老百姓的主要经济来源，如何保护好果树免受病害，同时减少农药化肥残留是一个很大的挑战。公司通过试点环保新技术表明，在大幅减少或不使用常规农药的情况下，果树在数月到一年明显恢复健康，重新结果及提高产量。目前，公司产品正在河北廊坊、浙江溪口等果树基地使用。一棵果树的治理成本仅需一两百元，却能带来数千元的长期生态收益，极大降低了种植户处理病死果树及新移栽的成本。

李键公司研发的产品不仅在环保及性能上有独特优势，而且能够在不影响正常工作和增加工期的情况下进行施工，节约了大量人力物力及时间成本。在上海一个400平方米的创客空间，应用环保地坪在地面保护比传统做法节约近一半成本，还能提前了近两周时间完成。相比传统的修复手段，公司采用的“微创手术”，工程小、速度快、效果好，不仅能够保持建筑外表的原貌，还可以达到防腐防水的效果。“一些栈桥、码头都需要保养，我们的技术可以实现快速水下修复，并且不影响正常运营和使用，这使得我们的服务颇受国内外欢迎。”

从今年开始，李键还与国外专家、中国林科院、中国农科院等院所合作，在安徽黄山、浙江宁波、江苏南京等地进行推广试点一项针对树木的生态防护技术。“一旦获得成功，产品和技术将可以应用到数以百万计的古树名木保护中，将给公司带来不可估量的效益。”据李键介绍，这项生态防护技术具有独特的生物伪装特性，本身对于生物包括昆虫及腐朽菌安全无毒，但能改变木材及树木本身“味道”，使大多数害虫真菌无法识别是食物，而自动脱离或者饿死，从而达到防治保护的效果，解决了古树名木自身脆弱性和受病虫害及腐朽真菌侵害的行业难题。

环保不满足于一条“及格线”

无论是北京故宫、晋南民居、澳洲古船的修复，还是现代建筑、仓库基建、商住宅的防护，或是古树名木、生态果林的保护……都有张家港英华材料科技有限公司的参与和 CEO 李键的身影。作为一家由美国海归团队所创立的集科研、开发、制造、销售、服务于一体的高科技企业，该公司正在生态环保技术开发领域大展拳脚。

(下转二、三版中缝)



绿色生态的守护神李键

在公司总经理李键的带领下，英华材料的产品目前已广泛应用于建筑结构加固、保温隔热、防霉防潮、健康防虫等多方面，拥有近10项发明专利和数十项核心技术。

近年来，李键率领英华材料团队与文物专家通力合作，对北京故宫中和殿的主梁采用创新技术和产品进行特种修复加固，取得良好保护效果，并且节约大量人力物力。李键说，公司在新型环保建材和特种加固领域有多名博士人才和强大的专家库，有近20年的国际研发和应用经验，在澳洲阿特莱德港具有150年古海船博物馆修复保护中也获得成功。

目前，我国拥有超500亿平方米的巨大建筑存量规模，随着可持续性发展的要求，重建新建项目的比例会逐渐下降，而维修加固防护相关的产业将会与欧美国家一样会成为主流。据测算，我国每年用于维护建筑的费用将超万亿。此外，在“一带一路”的发展战略带动下，国外市场对此类产品需求巨大。李键说，英华材料领先于其它企业，致力于发展新产品，以修复加固为目的的高性能长久绿色环保建材将迎来自快发展的“春天”。

从今年开始，李键还与国外专家、中国林科院、中国农科院等院所合作，在安徽黄山、浙江宁波、江苏南京等地进行推广试点一项针对树木的生态防护技术。“一旦获得成功，产品和技术将可以应用到数以百万计的古树名木保护中，将给公司带来不可估量的效益。”据李键介绍，这项生态防护技术具有独特的生物伪装特性，本身对于生物包括昆虫及腐朽菌安全无毒，但能改变木材及树木本身“味道”，使大多数害虫真菌无法识别是食物，而自动脱离或者饿死，从而达到防治保护的效果，解决了古树名木自身脆弱性和受病虫害及腐朽真菌侵害的行业难题。

厚植技术优势 释放绿色动能

无论是北京故宫、晋南民居、澳洲古船的修复，还是现代建筑、仓库基建、商住宅的防护，或是古树名木、生态果林的保护……都有张家港英华材料科技有限公司的参与和 CEO 李键的身影。作为一家由美国海归团队所创立的集科研、开发、制造、销售、服务于一体的高科技企业，该公司正在生态环保技术开发领域大展拳脚。

编者按：为迎接金陵中学建校130周年，学校组织编写《校友风华录》、《校友回忆录》续集。校友们纷纷响应、积极投稿，本期我们选登了其中两篇，在此我们表示真诚感谢，欢迎校友继续来稿，支持母校工作。

(上接第二版)

2017年8月8日清晨，南京城大雨滂沱，岳瑛老师的告别仪式在西天寺如期举行。大雨阻挡不了浓浓的同事情、朋友情、师生情。学校校党委书记、工会主席和退休的老领导、老教师以及许多学生冒雨前去，送岳瑛老师最后一程。

岳瑛老师，南京金陵中学高级教师。1952年8月26日出生于上海市，1969年1月至1973年8月回老家金坛县岳家村插队。1973年9月至1976年1月，就读于南京师范学院中文系。大学毕业后先后任教于金坛县城东中学、高淳县中学。1983年5月调入南京市金陵中学任语文教师，至2007年8月退休。退休后在金河西分校高中语文组任教三年。2017年8月6日18点30分，岳瑛老师在南京医科大学附属逸夫医院不幸因病去世，享年65岁。

岳瑛老师一生热爱教育事业，热爱学生，热爱语文教学工作，热爱金陵中学。在金中二十多年的从教生涯中，岳老师担任过班主任、语文备课组长，她始终以饱满的热情、谦虚的精神、严谨的态度认真对待工作，勤奋敬业，责任心强。教学上，岳老师遵循语文教学规律，既扎实实抓基础，又注重培养学生阅读写作能力，在学生心中种下热爱生活、热爱语文、热爱祖国文化的种子。她教书育人，全面关爱学生，积极配合班主任，主动做学生思想工作，善于鼓励调动学生的积极性，教育教学成绩优良，深受学生爱戴。

要做就做最好的。在李键眼里，健康环保的标准永远不能满足于一条“及格线”，更专业、高标准，才能在核心竞争力上占据自己的优势。“如果只要求达标，很多同行都有能力做到，但我们始终是以满分为目标，最大程度地贴近大自然。”在埋头苦干的创业初期，李键带领团队主要从事环保材料的研发工作，截至目前，公司已经拥有了12项专利。在公司的一张桌子上，记者见到了许多瓶瓶罐罐，“像这款透明水漆，把它涂在家具的表面，不仅可以防腐防霉，而且还能很大程度上提高木材的耐燃度，达到防火的效果。它提取自纯植物，兼顾了功能性和平保性。”另一瓶白色黏稠状液体名为“万生涂料”，据李键介绍，该款产品是由公司和日本环境商务协会联合研发，只要将其涂抹在墙面上，就可以有效地分解室内环境中的污染物。

岳瑛老师在金中工作期间，虽先后患有多种疾病，但她热爱生活，面对病魔，非常乐观，特别坚强，积极治疗，加强锻炼，克服困难，坚持上班，以满腔的

热情、饱满的工作量，在语文教师的平凡岗位上，兢兢业业，站好最后一班岗，直至退休，受到师生的钦佩。

岳瑛老师退休十年来，不仅发挥余热，在河西分校高中语文组任教多年，而且始终关心金陵中学的发展，热心退休教师的事情，深受退休教师的信任。

岳瑛老师的不幸去世，使她爱的亲人失去了贤妻良母，也使爱她的学生失去了一位良师益友，使金中教师失去了好同事、好姐妹，这是金陵中学的一个损失。

岳瑛老师的儿子也在追悼会上发表了感人的致辞：

在将近一年的时间里，身患重病的母亲非常乐观，非常豁达，在病痛的折磨下从来没有流露过伤感的情绪，总是笑呵呵对我们家人说，对前来看望她的同事和朋友说，“我蛮好的！”母亲在平日里，是一个对谁都好，乐于助人，而且不求回报的人。在工作中，对同事好，对学生好；在家庭中，对丈夫好，对儿子好；在社区中，对老人好，对儿童好。

母亲之所以待人如此之好，是因为母亲极其富有爱心。在金陵中学，母亲的爱心，换来的是老师们对她的真情，是学生们对她的尊敬。在生活中，母亲的爱心，换来的是亲朋好友对她的关心。在家庭中，母亲的爱心，换来的是长辈的认可、平辈的认同、以及晚辈的敬爱。母亲对父亲的爱，让父亲除了工作竟然不知柴米油盐为何物！

母亲一生给了人们那么多的爱，现在她就要带着大家给她的爱走了！我从心底大声地呼唤：妈妈！走好！

岳瑛老师，你走了，没留下地址，只留下一串爽朗的笑声！

岳瑛老师，你走了，没说去哪里，只留下一颗真诚的爱心！

岳瑛老师，你走了，没和谁说起，可金中师生的心中永远有你！

寒暑春秋，人生几何？听说读写，桃李成千万。

安息吧！岳瑛老师，您永远与我们同在！

怀念岳瑛老师

热情、饱满的工作量，在语文教师的平凡岗位上，兢兢业业，站好最后一班岗，直至退休，受到师生的钦佩。

岳瑛老师退休十年来，不仅发挥余热，在河西分校高中语文组任教多年，而且始终关心金陵中学的发展，热心退休教师的事情，深受退休教师的信任。

岳瑛老师的不幸去世，使她爱的亲人失去了贤妻良母，也使爱她的学生失去了一位良师益友，使金中教师失去了好同事、好姐妹，这是金陵中学的一个损失。

岳瑛老师的儿子也在追悼会上发表了感人的致辞：

在将近一年的时间里，身患重病的母亲非常乐观，非常豁达，在病痛的折磨下从来没有流露过伤感的情绪，总是笑呵呵对我们家人说，对前来看望她的同事和朋友说，“我蛮好的！”

母亲在平日里，是一个对谁都好，乐于助人，而且不求回报的人。在工作中，对同事好，对学生好；在家庭中，对丈夫好，对儿子好；在社区中，对老人好，对儿童好。

母亲之所以待人如此之好，是因为母亲极其富有爱心。在金陵中学，母亲的爱心，换来的是老师们对她的真情，是学生们对她的尊敬。在生活中，母亲的爱心，换来的是亲朋好友对她的关心。在家庭中，母亲的爱心，换来的是长辈的认可、平辈的认同、以及晚辈的敬爱。母亲对父亲的爱，让父亲除了工作竟然不知柴米油盐为何物！

母亲一生给了人们那么多的爱，现在她就要带着大家给她的爱走了！我从心底大声地呼唤：妈妈！走好！

岳瑛老师，你走了，没留下地址，只留下一串爽朗的笑声！

岳瑛老师，你走了，没说去哪里，只留下一颗真诚的爱心！

岳瑛老师，你走了，没和谁说起，可金中师生的心中永远有你！

寒暑春秋，人生几何？听说读写，桃李成千万。

安息吧！岳瑛老师，您永远与我们同在！

成就的高低，而是真正的人文精神。当然还有岳老师的那一份阳光与乐观，这是一份隽永的传承，在无数个日日夜夜，那种心意相通的感悟，春风化雨，韵味悠长。岳老师走了，愿她在天国能继续快乐地享受生活。

岳瑛老师的儿子也在追悼会上发表了感人的致辞：

在将近一年的时间里，身患重病的母亲非常乐观，非常豁达，在病痛的折磨下从来没有流露过伤感的情绪，总是笑呵呵对我们家人说，对前来看望她的同事和朋友说，“我蛮好的！”

母亲在平日里，是一个对谁都好，乐于助人，而且不求回报的人。在工作中，对同事好，对学生好；在家庭中，对丈夫好，对儿子好；在社区中，对老人好，对儿童好。

母亲之所以待人如此之好